

## Тридневен мениджърски семинар по Lean Production

### УЧЕБНО РАЗПИСАНИЕ

Ден	Време	Теми и почивки
Ден 1	09.00 – 10.15	Основни идеи, концепции и принципи
		Описване и измерване на производството
	10.15 – 10.30	Почивка
	10.30 – 11.45	Много видове излишни ресурси и дейности (Muda)
	11.45 – 12.00	Почивка
	12.00 – 13.00	Рационализирани работни места и участъци (5 S)
	13.00 – 14.00	Почивка
	14.00 – 14.45	Накъсване на производствените серии (SSP)
	14.45 – 15.00	Почивка
	15.00 – 16.30	Бърза смяна/пренастройка на оборудването (SMED)
	16.30 – 16.45	Почивка
16.45 – 18.00	Тотална продуктивна поддръжка на оборудването (TPM)	
Ден 2	09.00 – 10.30	Едноелементен производствен поток и непрекъснат поток
	10.30 – 10.45	Почивка
	10.45 – 11.30	Обратно планиране (IP) и Поток с изтегляне (Pull Flow)
	11.30 – 11.45	Почивка
	11.45 – 13.00	Производство и доставка „Точно навреме“ (JIT)
	13.00 – 14.00	Почивка
	14.00 – 15.15	Идентифициране и управление на тесните места (ТОС). Управление на закъсали и „приоритетни“ производствени поръчки
	15.15 – 15.30	Почивка
	15.30 – 16.45	Регулиране на производствени капацитети, дисциплиниране на опашки от поръчки и скъсяване на времето за изпълнение (TOQ)
	16.45 – 17.00	Почивка
	17.00 – 18.00	По-ниски нива на запасите по целия производствен поток (TOS)
Ден 3	09.00 – 10.00	Картографиране на потока на добавяне на стойност (VSM)
	10.00 – 10.15	Почивка
	10.15 – 11.45	Ново осмисляне на ефективността (Lean Thinking)
	11.45 – 12.00	Почивка
	12.00 – 13.00	Организация при въвеждането на Lean Production
	13.00 – 14.00	Почивка
	14.00 – 15.00	Продаване на идеята Лийн и справяне със съпротивата
	15.00 – 15.15	Почивка
	15.15 – 16.45	Ежедневен контрол за стандартно изпълнение (Daily Management)
	16.45 – 17.00	Почивка
	17.00 – 18.00	Всеобщо участие в постоянни подобрения (Kai Zen) Обобщение за прилагането на подхода Lean Production